



Forslag rekrutteringstiltak Skogn IL

Skogn 19.08.2021

Innhold

<u>INNLEDNING</u>	3
<u>BAKGRUNN / MÅL</u>	3
<u>MANDAT</u>	3
<u>ARBEIDSGRUPPE</u>	3
<u>STYRINGSGRUPPE</u>	3
<u>MØTEVIRKSOMHET</u>	4
<u>SPØRREUNDERSØKELSE</u>	5
<u>ANALYSE</u>	7
<u>FORSLAG TIL TILTAK</u>	9
<u>AVSLUTNING</u>	13

INNLEDNING

Rekruttering kommer sjelden av seg selv. Det krever kontinuerlig oppfølging og arbeid for å lykkes, og det er smart å ha en plan.

Fra januar 2020 har vi hatt et arbeidsutvalg rekruttering (heretter kalt AU rekruttering) i Skogn IL. Dette utvalget har utarbeidet en rapporten basert på en spørreundersøkelse som ble gjort av AU rekruttering høsten 2020, og sendt ut på hjemmesiden til Skogn IL med link på sosiale medier. Det er ikke gjort en vurdering av hva som er eller har vært status når det gjelder rekrutteringsarbeidet som har vært lagt ned tidligere. AU rekruttering ønsker at rapporten blir et arbeidsgrunnlag som kan nyttes i det videre arbeid for å bedre rekruttering til Skogn IL.

Vi fikk i utgangspunktet et år på å lage en rapport for å se på mulige tiltak for å øke aktiviteten og forbedre medlemssituasjonen i Skogn IL. Rekruttering skulle ha et mye større fokus fremover i idrettslaget. Siden vi har vært preget av covid-19-pandemien i hele perioden AU rekruttering har fungert, så har vi fått ekstra tid underveis og den nye fristen for levering av rapport ble sommeren 2021.

BAKGRUNN / MÅL

Etter å ha gått over til nye måter å registrere medlemmer i Skogn IL ble tallenes tale så beskjedne at styreleder foreslår å sette sammen et arbeidsutvalg for å prøve å komme opp med tiltak for å øke aktiviteten og forbedre medlemstallet.

Bruk et års tid og lag en rapport som presenteres styret i idrettslaget.

Hovedmålet gitt av styret i Skogn IL var å bidra til folkehelse og sunn aktivitet for barn, unge og voksne i lokalsamfunnet. Og tre delmål som følger;

Få flere barn og unge til å begynne med aktivitet/idrett.

Få flere barn og unge til gjerne å drive med mer enn en idrett/aktivitet.

Få flere ungdom og voksne til å fortsette lengre med aktivitet/idrett.

MANDAT

Opgaven ble gitt på et styremøte i slutten av november 2019 av styreleder Stig Søraker til styremedlem Tommy O. Gustad. Deltakerne i AU rekruttering skal representere de ulike undergruppene og arbeidet skal starte opp januar 2020.

ARBEIDSGRUPPE

Etter å ha satt sammen AU rekruttering som skulle ta for seg rekruttering i Skogn IL, hadde vi følgende 7 deltakere. Grethe Johansen, Camilla Støre, Andreas Loe Brenne, Lars Ringstad, Håvard Jermstad, Erlend Malum og Tommy O. Gustad. Vi hadde enda en deltaker på papiret, men han har ikke deltatt og meldte seg selv ut av AU rekruttering etter hvert i prosessen. Camilla Støre har sørget for møttereferat og Tommy O. Gustad har vært gruppas leder.

STYRINGSGRUPPE

Hovedlaget i styret for Skogn IL med leder Stig Søraker.

MØTEVIRKSOMHET

Vi har siden starten av januar 2020 til medio juni 2021 hatt 12 møter i AU rekruttering.

De siste 6 møtene har vært gjennomført siste halvår,

og det har vært gitt hyppig status/informasjon til styret i idrettslaget både i styremøter og AU-møter.

Noe dialog og planlegging har også vært gjennomført på mail og på en Messenger-gruppe.

SPØRREUNDERSØKELSE

I november 2020 la vi ut en spørreundersøkelse som skulle gi anonyme svar.

Den ble promotert på Facebook og hjemmesiden til Skogn IL. Spørreundersøkelsen inneholdt 10 spørsmål og målgruppen var de over 20 år. AU rekruttering la med dette opp til at «alle» kunne gi både ærlige og direkte tilbakemeldinger på forhold som bør forbedres og hva som er bra.

Følgende 10 spørsmål ble stilt, svaralternativer i parentes;

1. Alder? (under 30, mellom 30 og 50, og de over 50)
2. Er du medlem i Skogn IL? (ja, nei, vet ikke)
3. Har du barn eller ungdom som er aktive i Skogn IL? (ja, nei, har hatt tidligere)
4. Har du barn/ungdom som er aktive i andre idrettslag? (ja, nei)
5. Hva er viktig når ditt barn skal starte med idrett?
Rangér fra 1-6. (flinke lagledere/trenere, at det ikke er for dyrt, mulighet for sportslig utvikling, at det er sosialt og gøy, anleggstilgjengelighet, annet)
6. Hvor finner du informasjon og nyheter om Skogn I.L.?
(Facebook, Instagram, Skogn IL hjemmeside, aviser, plakater, venner/bekjente, Spond o.l.)
7. Hva tror du skal til for at barn/ungdom skal starte/fortsette med idrett?
Velg inntil 5 alternativer. (mer fokus på det sosiale, trenere må få mer kompetanse, det må bli mindre seriøst, mindre reising, mindre fokus på talent, flere treninger i uka, det må bli mer seriøst, lavere kostnader/aktivitetsavgift, færre dugnader)
8. Hvorfor tror du mange velger å slutte med idrett før de er 15 år?
Velg inntil 4 alternativer. (for dyrt, fordi andre slutter, for liten tid til skole eller andre aktiviteter, fordi de synes det er kjedelig, det blir for seriøst, for mye fokus på de «beste», fordi de føler de ikke presterer/mestrer, ikke nok mulighet for personlig utvikling, misnøye med trenere/lagledelse, nettbaserte aktiviteter som internett/gaming osv., velger å trene på treningssenter)
9. Legges det for dårlig til rette for å la barn/ungdom kombinere flere aktiviteter/idretter i Skogn IL? (ja, nei, vet ikke, hvis ja – hva er grunnen)
10. Hva mener du bør gjøres for å øke rekrutteringen og beholde medlemmene i Skogn IL? Stikkord, maks 500 tegn.

Svarrespons;

1. 67% av de 248 besvarelsene vi fikk registrert etter at vi stengte spørreundersøkelsen var mellom 30 og 50 år. 20% var over 50 år og 13% var under 30 år.
2. Også 67% av de som svarte bekreftet at de er medlem av Skogn I.L. 26% var ikke medlem, mens 7% ikke vet om de er medlem eller har betalt medlemsavgift.
3. 55% har aktive barn/ungdom i Skogn I.L. 33% har ikke det, og resterende 12 % av besvarelser har hatt det tidligere.
4. 36% har barn/ungdom som er aktive i andre idrettslag. 64% har ikke det.
5. I rangeringsrekkefølge 1 til 6, er det viktigste at det er sosialt og gøy. Så er det flinke lagledere/trenere. Mulighet for sportslig utvikling. At det ikke er for dyrt. Anleggstilgjengelighet/kort avstand. Og til slutt er det annet som legges til grunn.
6. Informasjon og nyheter om Skogn I.L får 75% av besvarelsene fra Facebook. Deretter er det Skogn IL sin hjemmeside og Spond som får best oppslutning. Aviser, plakater og Instagram er ikke kildene som bidrar særlig til informasjonsinnhenting angående idrettslaget per i dag.
7. På spørsmålet om hva som skal til for at barn/ungdom skal starte/fortsette med idrett, kan man velge inntil 5 alternativ innenfor 9 alternativer totalt. Flesteparten er enige i at det må bli mer fokus på det sosiale. Svært mange mener at trenere må få mer kompetanse. Så kommer lavere kostnader, mindre fokus på talent, bli mindre seriøst og mindre reising. Avslutningsvis er det momenter som at det må bli mer seriøst, færre dugnader og flere

- treninger i uka som har minst oppslutning men også samtidig helt lik andel blant disse tre alternativene til slutt.
8. Så et spørsmål på hvorfor velger mange å slutte med idrett før de er 15 år, her kan det velges inntil 4 alternativer innenfor 11 alternativer totalt. Svært mange svarer at de tror det er fordi andre slutter. Og fordi de føler at de ikke presterer/gir mestring. Deretter at det for mye fokus på de «beste». Nettbaserte aktiviteter (internett, gaming osv.). Det blir for seriøst. For liten tid til skole eller andre aktiviteter. At de synes det er for kjedelig eller misnøye med trenere / lagledelse. Ikke nok mulighet for personlig utvikling. Til slutt at det er for dyrt, og at flere velger å trene på treningssenter.

 9. Når vi spør om det legges det for dårlig til rette for å la barn/ungdom kombinere flere aktiviteter/idretter i Skogn I.L, svarer nesten 50% at de ikke vet om det er tilfellet. Så svarer like mange av den andre halvdel at svaret er ja (25%) og nei (25%). Av de 60 besvarelsene som hadde svart ja på dette spørsmålet, fikk vi nesten like mange tilbakemeldinger på hva de mente kunne være grunnen til akkurat det. Det som går igjen her er det er for dårlig samarbeid mellom særiddrettene, da spesielt fotball og håndball. Mange av idrettene som tidligere var sesongbaserte er blitt helårsaktivitet, og da blir det også vanskeligere å kombinere dem. Dette virker på noen for å være en konkurranse innad i idrettslaget og dette er med på å gi dårlig tilrettelegging for å delta på flere aktiviteter. Enkelte trenere virker å være opptatt av at deres idrett er viktigst, og at utøvere må ta et valg når det står mellom flere treningsalternativer på akkurat samme dag/tidspunkt. Noen ønsker å få en plan/policy som er mer forankret i hele idrettslaget som kan gi oss føringer på alt fra aktivitetsnivå, ambisjonsnivå til oppmøtekrav og utstyrspakker.

 10. Spørreundersøkelsen ble avrundet med å spørre om hva som bør gjøres for å øke rekrutteringen og beholde medlemmene i Skogn I.L. Oppfordret til å bruke stikkord, og grensen på antall tegn ble satt til 500.

Her fikk vi 127 besvarelser av i alt 248 besvarelser totalt.

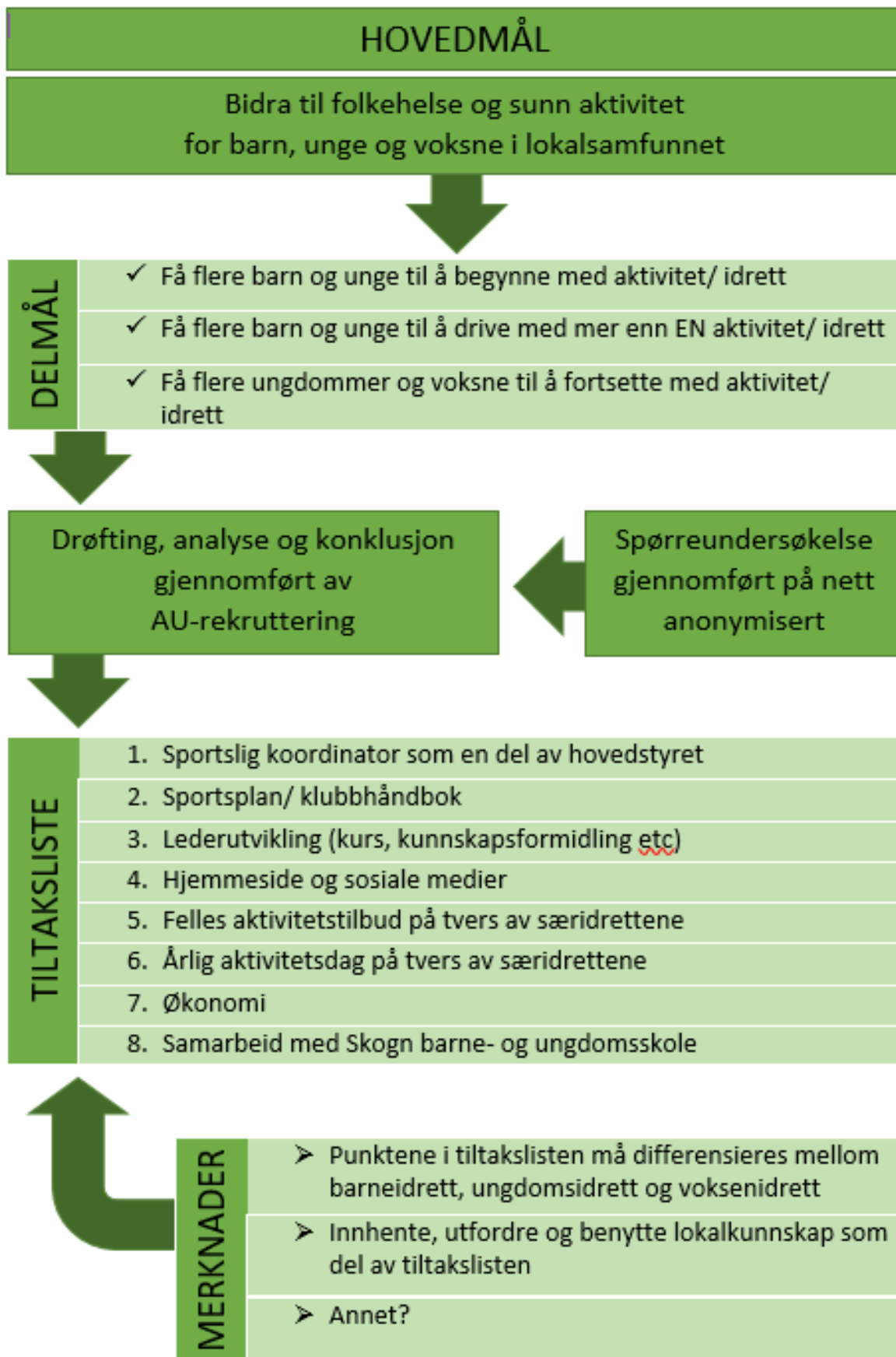
Besvarelsene tar opp viktigheten av gode, kompetente, inkluderende ledere og trenere. Fokus på fellesskap og det sosiale samt at alle er med. Kombinasjon av idrettsgrener og samarbeid på tvers av særiddrettene. Allsidighet fra start, så kan valg av idrett komme etter hvert. Allidrett organiserer aktivitetene med introduksjon til alle særiddretter. Større foreldreengasjement og disse må igjen få oppgaver tildelt. Fokus på utvikling og mestring i stedet for resultat. Skape holdninger og verdier som en del av et felles verdigrunnlag. Noen ønsker mer føringer fra hovedlaget, og det nevnes flere ganger å ha en sportslig leder i hovedlaget. Mindre dugnad og like spilletid. Hospitering mot eldre lag med dedikert personell som inkluderer yngre utøvere. Lavere treningsavgift og enda lavere avgift for de minste. Gjerne felles aktivitetsavgift for å kunne delta på alle idretter. Sportsplan. Få ut mer informasjon om totaltilbudet til Skogn I.L, kort oppsummering sendes til alle medlemmer og tidligere medlemmer for å holde folk oppdatert. Nå frem med bedre informasjon til nye utøvere med foreldre. Må være enkelt å få prøve nye idretter/aktiviteter. Retningslinjer for trenere med felles mål. Ingen spissing eller topping i tidlig alder. Følg aldersbestemte lag i stedet for å hente yngre spillere fast til eldre lag. Mer samarbeid med naboklubber og bruk idrettskretsen. Bygge lag med lokale spillere. Samarbeid med skolen. Tør å differensiere, gi oppfølging til alle – også de beste. Bruk ungdomstrenere og differensiert nivå. La treningsarenaen også være en sosial arena.

ANALYSE

Etter å ha drøftet spørreundersøkelsen i AU rekruttering, arbeidet vi videre med følgende hovedtema;

- Sosialt fokus / miljø
- Informasjon
- Internt samarbeid i Skogn I.L
- Økonomi / engasjement
- Ledere / trenere
- Strategi / styring fra hovedlaget

Dette ble et ganske langt arbeidsdokument, og vi har derfor valgt å legge dette som et eget vedlegg til rapporten.



FORSLAG TIL TILTAK

Prioriterte tiltak med oppstart i løpet av 2021/2022: Se forslag til frister på hvert enkelt deltiltak.

1. Sportslig koordinator i hovedstyret

- Det er i flere sammenhenger pekt på at det bør være en sportslig koordinator i hovedstyret som kan koordinere sportsplanene i undergruppene, og følge opp at retningslinjene i klubbhåndboka følges. Sportslig koordinator skal sørge for:
- At overordnet sportsplan/klubbhåndbok følges og at vedtak gjort av hovedstyret og årsmøtet blir implementert, og at korrigeringer er i tråd med Norges idrettsforbund sine retningslinjer.
- Oppfølging av sportsplaner i særiddretsgruppene.
- Bidra til at gruppene etablerer sportsplan.
- Bindeledd mellom de respektive sportslige ledere i gruppene og hovedstyret.
- Følge opp og veilede sportslige ledere i undergruppene i arbeidet med trenerkontrakter, politiattester, trenerinstrukser osv.
- Bistå ved behov slik at alle lag/avdelinger har trenere, lagledere og andre funksjoner rundt laget på plass før sesongstart
- Delta på møter i respektive styrer i særiddrettene, minimum 1 gang pr. år.
- Ha oversikt over hvilke tilbud som finnes innen trenerkurs og trenerutvikling.
- Tilby, følge opp og tilrettelegge at trenere får tilbud om kursing via gruppenes sportslige ledere.
- Bidra til at det blir årlig fellesmøte en gang pr. år for alle trenere/lagledere for hver særiddrett.

AU rekruttering foreslår at dette er en egen plass i styret som kommer i tillegg til dagens styresammensetning i hovedlaget (AU).

Frist for implementering: 1. mai 2022 (etter årsmøtet, men med en fungerende rolle i AU frem til det som forbereder et løp og starter arbeidet allerede høst 2021)

2. Sportsplan/Klubbhåndbok

Skogn II trenger en oppdatert samlende overordnet plan som bl.a. gir føringer for hvordan idrettslaget skal drives, hvilke verdier vi står for og hvordan vi skal samarbeide internt i idrettslaget. Dette kan lages som en overordnet sportsplan eller klubbhåndbok. Denne følges opp av sportslig koordinator i styret. Alle særiddrettene skal utarbeide sportsplaner som er forankret i en overordnet plan.

Mal for klubbhåndbok finnes her: [Klubbhåndboka - klubbdrift \(idrettsforbundet.no\)](https://www.idrettsforbundet.no/klubbhandboka)

Andre eksempler på punkter som bør beskrives i klubbhåndboka:

- Økonomi/treningsavgift
- Regler for hospitering i samsvar med retningslinjer fra Norges idrettsforbund.
- Klubbklær: Det bør diskuteres om det er hensiktsmessig at klubben har ulike leverandører av klubbklær (spesielt fotball/håndball).
- Koordinering av treningstid og antall treninger (siste bør beskrives i sportsplan til særiddrettene)
- Sosialt fellesskap

Maler for sportsplaner finnes på særforbundene sine hjemmesider.

Frist for implementering: Årsmøtet 2022

3. All aktivitet organiseres med felles aktivitetstilbud opp til 10 år

- Barna melder seg inn i Skogn IL Allidrett, der all aktivitet som tilbys gjennom idrettslaget koordineres samlet for denne gruppen.
- Det tilbys to faste aktiviteter per uke
- Det er en felles aktivitetsavgift
- Det velges et nytt styre for allidrett med representanter fra alle særidrettene som tilbyr aktivitet for barn
- Se på erfaringer fra andre klubber og søke kunnskap fra idrettsforbundet og kretsen på modeller for organisering.

Eksempel på modell for aktivitet:

DAG	Sesong 1 (aug-okt)	Sesong 2 (okt-des)	Sesong 3 (Jan-mars)	Sesong 4 (Mars-juni)
1	Friidrett/Sykkel	Håndball	Håndball	Fotball
2	Fotball	Ski/Turn	Ski/Hopp/Alpint	Dans/Sykkel
3	Orientering		?	Orientering

Frist for implementering: Årsmøtevedtak? Oppstart 15. august 2022

4. Lederutvikling

- AU rekruttering foreslår at Skogn IL vurderer å ha et lederutviklingsprogram med obligatorisk kurs for alle tillitsvalgte i lederverv (hovedstyre og lagledere), og alle trenere skal gjennom trenerkurs. Dette skal forankres i klubbhåndbok og i de ulike særidrettene sin sportsplan. Norges idrettsforbund har gode muligheter for kursing for de ulike vervene.

Frist for implementering av program: Årsmøte 2022. Oppfordring til hovedlag og alle undergruppene om å starte arbeidet høst 2021

5. Hjemmeside og sosiale medier

Det er gjennom spørreundersøkelse og tilbakemelding fra medlemmer avdekket at det er varierende hvor god og oppdatert informasjonen er ut til potensielt nye medlemmer og ikke-aktive utøvere. Rekrutteringsutvalget mener det er viktig å få på plass en helhetlig og oppdatert informasjon for hele idrettslaget og sørge for gode rutiner knyttet til dette. Våre konkrete forslag er:

- Fullstendig gjennomgang og oppdatering av hjemmeside, vurdere ny hjemmesideløsning fra NIF opp mot den vi har i dag.

Frist for implementering: 1. mai 2022 (etter årsmøtet)

- Få på plass rutiner for oppdatering av webside i hovedlag og gruppene.

Frist for implementering: 1.mai 2022

- Få på plass en kommunikasjonsstrategi for sosiale medier: Hvordan skal vi bruke Instagram, åpne/lukkede grupper på Facebook, Snapchat osv. Vi anbefaler at alle grupper har åpne Facebooksider for informasjon om aktiviteten til gruppa, i tillegg til interne systemer som Hoopit for kommunikasjon med medlemmene.

- Legge ut aktivitetsplan med oversikt over alle Skogn IL sine aktiviteter gjennom året i et felles dokument på hjemmesida.

Frist for implementering: 15. august 2021

6. Aktivitetsdager før skolestart

Gjennomføres årlig – samarbeid på tvers av alle gruppene

- Foreslår at hovedstyret i Skogn IL setter ned et utvalg som skal jobbe med en årlig gratis aktivitetsdag(er) rundt skolestart. Dette skal være satt sammen av arrangører på tvers av idrettsgrenene, og skal vise de ulike aktivitetene vi har i idrettslaget. Kan gjerne gjøres i samarbeid med Skøyнар, og/eller andre lokale aktører (Skøfo, Skogn Forum). Det bør utarbeides noe informasjonsmateriell som kan deles ut/henges opp til en slik dag.

Frist for implementering: august 2021

7. Økonomi

Tiltak for å få til en riktig treningsavgift

- Systematisk jobbing med å få ned kostnader og treningsavgift i gruppene: Hver enkelt særiddrett må jobbe mer med å lage et mest mulig riktig budsjett. Det har ikke noe hensikt og ha store mengder penger i banken, når vi ser bort fra planlagte investeringer som nytt kunstgressdekke eller en tråkkemaskin. Dette må gå tilbake til utøverne i form av reduserte treningsavgifter.

Frist for implementering: årsmøtet 2022

- Jobbe med å skaffe sponsorer til drift av anlegg. Det er igjen med på å redusere aktivitetsavgiften. Bedre oppfølging i særiddrettene av dem som har ansvar for å følge med på tilskuddsmidler, samt hente inn sponsormidler.

Frist for implementering: august 2021

- Felles aktivitetsavgift for 1-4 trinn

Frist for implementering: årsmøtet 2022

- «Sponsing» av treningsavgift en kort periode. 2-3 år (etter at budsjett er justert): Allidrett har fått mye refusjon gjennom LAM midler, og noen av gruppene har en del penger på bok. I en overgangsfase med felles aktivitetsavgift kan det være relevant å se på en fordelingsnøkkel/modell for å sponse noen av gruppene etter behov slik at ikke inntektstapet blir for stort de første årene med ny felles aktivitetsavgift.

Frist for implementering: årsmøtet 2022

- Retningslinjer for mindre salgsdugnader, og jobbe med å få inn fysiske dugnader.

Frist for implementering: utgangen av 2021

Tiltak på lengre sikt som kan diskuteres i nærmere detalj i styret i Skogn IL i 2021/2022:

8. Samarbeid med Skogn Barne- og ungdomsskole

Hvordan få til bedre samarbeid med skole

- Fast aktivitetstilbud i skoletida? Samarbeid med SFO? Trenere på SFO eller eldre ungdommer?
- Skolen må legge til rette for mer fysisk aktivitet og ballspill i friminuttene! Krever:
 - Tilgang på utstyr/baller
 - Tilgang på bane
 - Tilretteleggere
- **Målrettede tiltak på ungdomsidrett:**
 - Se på idrettsforbundet og finn inspirasjon til tiltak her: Tema ungdomsidrett og ungdomsløftet.
 - Vurdere allidrett for ungdom?

Tiltak	Delmål 1	Delmål 2	Delmål 3
	Få flere barn og unge til å begynne med aktivitet/idrett.	Få flere barn og unge til gjerne å drive med mer enn EN idrett/aktivitet.	Få flere ungdom og voksne til å fortsette lengre med aktivitet/idrett.
1. Sportslig koordinator	Treffer meget godt-samarbeid barneidrettsansvarlig.	Treffer meget godt-kvalitet-sikre at det er praktisk mulig å kombinere idretter.	Treffer meget godt-kvalitetssikre idrettsforbundets retningslinjer.
2. Sportsplan	Treffer meget godt-kvalitetssikre at info angående barneidrett kommer tydelig frem.	Treffer meget godt-forankring i sportsplan at klubben ønsker dette.	Treffer meget godt-Oversikt over Idrettslagets føringer og idrettsforbundets retningslinjer.
3. Lederutvikling	Treffer meget godt-trener/ ledere får kunnskap og trygghet.	Treffer meget godt-trener får økt kunnskap og trygghet	Treffer meget godt-lederutvikling også for ungdom som ikke er utøvere lenger.
4. Hjemmeside og sosiale medier	Treffer meget godt-informasjonen må ligge i åpne fora slik at nye medlemmer får informasjonen.	Treffer meget godt-felles hjemmeside som gir en god oversikt over aktivitetene.	Treffer meget godt-felles hjemmeside som gir en god oversikt over aktivitetene.
5. Felles aktivitetstilbud på tvers av særiddrettene.	Treffer meget godt-sosiale og variert aktivitetstilbud som samler hele kullet.	Treffer meget godt-Får prøve å finne mestring på flere aktiviteter.	Treffer greit- mer fokus på en eller færre idretter som ungdom og voksen.
6. Årlig aktivitetsdag samarbeid mellom særiddrettene.	Treffer meget godt-fin introduksjon til idrett og aktivitet som kan gi merlyst.	Treffer meget godt-gir en introduksjon til flere idretter som kan gi lyst til å drive med flere aktiviteter.	Treffer greit- kan være en god ide som lavterskel for å få med nye utøvere.
7. Økonomi	Treffer meget godt-felles aktivitetsavgift.	Treffer meget godt-felles aktivitetsavgift.	Treffer godt- kan aktivitetsavgiften ekskludere?
8. Samarbeid med Skogn barne- og ungdomsskole	Treffer meget godt Barn ønsker å være sammen med sine venner, som kan bidra til at skoleklassen blir med på aktivitet/ idrett.	Treffer meget godt-Skape samtale, interesse og introduksjon av aktivitetene	

AVSLUTNING

Et halvannet år er gått, og AU rekruttering har utarbeidet en rapport som svar på oppdraget fra styret i Skogn IL. Vi har kommet frem til 8 forslag til tiltak for å bidra til økt rekruttering. Det er ikke tatt hensyn til hva som allerede er implementert eller allerede eksisterer av rekrutteringstiltak i Skogn IL. Forslagene og bakgrunns materialet er presentert i rapporten med vedlegg. Forslagene står i ikke-prioritert rekkefølge.

Den endelige vurdering og prioritering av tiltak overlates til styret i Skogn I.L.